



Licitación Pública
TC – LPN 001 – 2015
Adquisición Vehículos
Padrones y Busetones
Sistema Transcaribe

Audiencia

Asignación de Riesgos Previsibles

16 de junio de 2015

Temas Audiencia Informativa



1. Conceptualización estratégica TRANSCARIBE – OPERADOR
2. Esquema general de operación
3. Aspectos generales de la Licitación Pública 001 de 2015
 - I. Condiciones jurídicas
 - II. Condiciones técnicas
 - III. Condiciones económicas – esquema de remuneración
 - IV. Factores de calificación
4. Asignación de riesgos previsibles



1. CONCEPTUALIZACIÓN ESTRATÉGICA TRANSCARIBE OPERADOR



Premisas



El Sistema Transcaribe requiere la totalidad de la flota proyectada para las 3 concesiones, así como todos los recursos para desvinculación y desintegración

No es posible estructurar una concesión bajo condiciones diferentes a las del concesionario actual de la No. 1 y de la No. 3

De acuerdo con la Constitución, la Ley, el Acuerdo Distritao y los Estatutos, TRANSCARIBE puede prestar el servicio

Decisión Junta Directiva



La concesión No. 2 fue declarada desierta en 3 ocasiones

No hay condiciones de estructuración diferentes para esa concesión

Al Estado le corresponde garantizar la prestación de los servicios públicos (Art. 365 Constitución)

El Acuerdo Distrital permite la prestación del servicio cuando se declare desierto un proceso



2. ESQUEMA GENERAL DE OPERACIÓN



Esquema



Endeudamiento cuya garantía es tarifa

Operación

- Respaldado con tarifa
- Puede corresponder al porcentaje de flota necesario para Fase 2:
- **89 Padrones y 32 Busetones**
- Para la Fase 3 alcance progresivo en función de la demanda del Sistema

Desintegración

- Respaldo con tarifa
- Recursos para desintegración de flota del TPC para garantizar 100% de cobertura

Estructura contractual



Operación

FUDO: Contrato de empréstito + adhesión contrato fiducia del FUDO del Sistema

Flota Nueva: contrato suministro (subasta inversa) + crédito proveedor

Operación: Contratos de prestación de servicios (vehículos en comodato) pago con vigencias futuras de tarifa

Mantenimiento vehículos: contratos prestación de servicios pago con vigencias futuras de tarifa

Contrato suministro de gas: pago con vigencias futuras de tarifa

Asistencia Técnica: Implementación y Gestión del Sistema (Metro de Medellín)

Financiación de la operación a cargo de TRANSCARIBE



FUDO

Calificación
riesgo

Obtención de
crédito

COMPRA
VEHÍCULOS

Licitación
Pública

Crédito
proveedor

COMPONENTES
OPERACIÓN

Procesos de
selección

Vigencias
futuras
contra tarifa



3. ASPECTOS GENERALES

LICITACIÓN PÚBLICA 001 DE 2015



Modalidad de selección



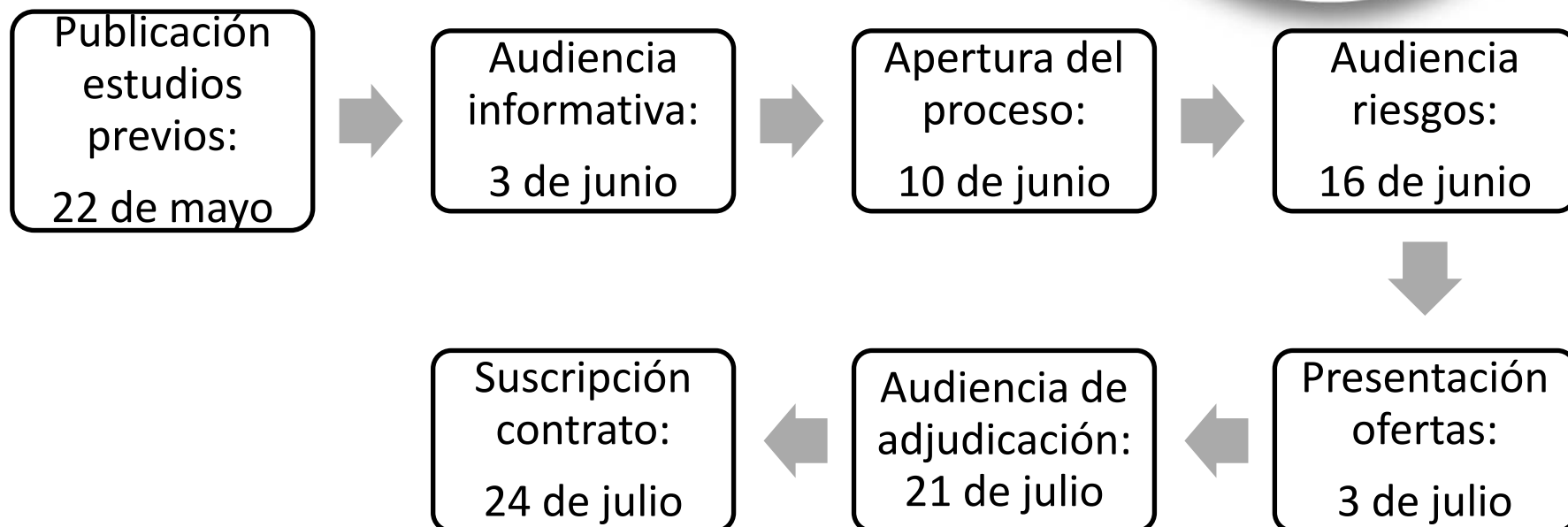
Licitación pública

Conformación
dinámica de la
oferta

Precio y calidad se
subastan

Financiación con
crédito proveedor
Decreto 2681 de
1993

Proceso suministro de flota: padrones y busetones Fase II



Aspectos jurídicos



Alcance
progresivo

- Estructuración para vehículos Fase II
- Alcance progresivo bajo las mismas condiciones si se da la demanda para vehículos Fase III

Capacidad

- Objeto social relacionado con la producción de vehículos de características similares

RUP

- Clasificación fabricación de vehículos

Experiencia

- Suministro de vehículos tipo padrón y busetón para operación de BRT

Condiciones técnicas y económicas del proyecto



Alcance progresivo:
inicia Pedido para Fase
2 con un número total
de vehículos: **121
vehículos** (89 Padrones
y 32 Busetones)

Valor inicial de la
adquisición: \$68 mil
millones \$COP

Financiación : Tope de
IPC + 8,5%

Plazo de pago: 15 años

Periodo de gracia: 4
años

Criterios de evaluación



Puntuación simple

Peso total del vehículo

Rendimiento del motor

Motor trasero (sólo para Busetones)

Mayor porcentaje de vehículos entregado en un menor plazo 4 – 6 meses

Con conformación dinámica

Mejor condición de precio (SUBASTA)

Mejor condición de tasa de interés (SUBASTA)

Garantía del vehículo (MEJOR PROPUESTA INICIAL)

Vida útil (MEJORA PROPUESTA INICIAL)

Apoyo industria
Nacional

4. ASIGNACIÓN DE RIESGOS PREVISIBLES



Identificación



Retraso cronograma entrega vehículos

- **Descripción**: retrasos en el proceso de construcción de los vehículos, por condiciones propias de la cadena de fabricación
- **Consecuencia**: retraso en el proceso de adquisición de vehículos - posibilidad de demandas y procesos de terceros y Operadores 1 y 3.
- **Asignación**: CONTRATISTA
- **Tratamiento**: programa de seguimiento
- **Periodicidad**: semanal

Identificación



**Reclamos o
procesos
interpuestos
por
terceros**

- **Descripción**: procesos que sean interpuestos por terceros que puedan detener el proceso en curso
- **Consecuencia**: retraso en el proceso de adquisición de vehículos - posibilidad de demandas y procesos de terceros y Operadores 1 y 3 – No capacidad de implementación del Sistema
- **Asignación**: TRANSCARIBE
- **Tratamiento**: adecuada revisión de las condiciones legales financieras y jurídicas del proceso de adquisición de flota
- **Periodicidad**: diaria

Identificación



**Elevada
fluctuación
de los precios
en el
mercado de
los vehículos
o cambios en
la TRM**

- **Descripción**: el valor de los vehículos o la TRM fluctúe de tal forma que aumente el valor que el proveedor no pueda financiar los vehículos – Rango de tolerancia para contratista
- **Consecuencia**: incluir cláusula que defina el monto máximo de riesgo a asumir por parte del proveedor. Dividiendo el riesgo entre ambas partes, a partir de un rango predefinido.
- **Asignación**: CONTRATISTA
- **Tratamiento**: aclarar el requisito
- **Periodicidad**: semanal

Identificación



**No
obtención
de la
exclusión
del IVA**

- **Descripción**: retraso en el proceso de exclusión de IVA que aumente el precio de los vehículos y cambie las condiciones de negociación
- **Consecuencia**: Retraso en la vinculación de la flota, mientras se termina el proceso de exclusión. Si se prioriza la vinculación, entonces se genera un sobrecosto en la operación del 16%.
- **Asignación**: TRANSCARIBE
- **Tratamiento**: programa de seguimiento inicio conjuntodel análisis ante UPME como proyecto estratégico
- **Periodicidad**: semanal

Identificación



Retrasos en la fabricación de vehículos por fallas en sistema eléctrico, gas, paros, huelgas o condiciones naturales

- **Descripción:** retrasos en la fabricación de los autobuses por fallas en el sistema de interconexión eléctrica, suministro de gas, paros o huelgas o cambios en las condiciones ambientales donde se ubican las fábricas o en su ruta de transporte
- **Consecuencia:** retraso en el proceso de adquisición de vehículos - posibilidad de demandas y procesos de terceros y Operadores 1 y 3 - No capacidad de implementación del Sistema
- **Asignación:** CONTRATISTA
- **Tratamiento:** programa de seguimiento
- **Periodicidad:** semanal

Identificación



Cambio de condiciones financieras

- **Descripción**: variaciones en los términos de financiación o costos de la operación del Contratista, como resultado de las fluctuaciones en plazos, tasa de interés, garantías, contragarantías, refinanciación, tasas de cambio, ajustes por inflación y a las variaciones cambiarias y financieras
- **Consecuencia**: cambio en el costo final del bien o en los recursos obtenidos por el contratista en el mercado financiero
- **Asignación**: CONTRATISTA
- **Tratamiento**: hacer pedido de materia prima en el corto plazo
- **Periodicidad**: continua

Identificación



Nacionalización de los bienes

- **Descripción**: retraso en el proceso de nacionalización de los bienes por parte de autoridad aduanera
- **Consecuencia**: retraso en el proceso de adquisición de vehículos - posibilidad de demandas y procesos de terceros y Operadores 1 y 3 - No capacidad de implementación del Sistema.
- **Asignación**: CONTRATISTA
- **Tratamiento**: programas de seguimiento y articulación con TRANSCARIBE
- **Periodicidad**: semanal

Identificación



Homologación
de los
vehículos ante
el Ministerio
de Transporte

- **Descripción**: retraso en el proceso de homologación de los vehículos por parte del Ministerio de Transporte
- **Consecuencia**: retraso en el proceso de adquisición de Autobuses - posibilidad de demandas y procesos de terceros y Operadores 1 y 3 - No capacidad de implementación del Sistema.
- **Asignación**: CONTRATISTA
- **Tratamiento**: programas de seguimiento y articulación con TRANSCARIBE
- **Periodicidad**: semanal